



Gemeinde  
**Ritterhude**

*Eine europäische  
Gemeinde mit Zukunft*

# Strategische Zielplanung der Gemeinde Ritterhude



<b>Einleitung</b> .....	3
<b>Grundsätze</b> .....	4
<b>Wirtschaft und Tourismus</b> .....	6
Ziele .....	6
Leitgedanken .....	6
<b>Kinder, Jugendliche und Familien</b> .....	8
Ziele .....	8
Leitgedanken .....	8
<b>Wohnen</b> .....	10
Ziele .....	10
Leitgedanken .....	10
<b>Kultur</b> .....	11
Ziel .....	11
Leitgedanken .....	11
<b>Verkehr / ÖPNV</b> .....	12
Ziele .....	12
Leitgedanken .....	12
<b>Bürgerschaftliches Engagement</b> .....	13
Ziel .....	13
Leitgedanken .....	13
<b>Klima und Umweltschutz</b> .....	14
Ziele .....	14
Leitgedanken .....	14
<b>Digitalisierung</b> .....	15
Ziel .....	15
Leitgedanken .....	15

## **Mit den Menschen und für die Menschen - in Ritterhude für Ritterhude!**

Das Leben und Arbeiten in der Gemeinde Ritterhude hat Charme und Charakter - durch idyllische Flusslandschaften, rustikale Bauernhäuser wie auch die vielfältigen Menschen. Das Gebäudeensemble der Gebrüder Ries prägt das Erscheinungsbild von Ritterhude.

Aber das ist noch längst nicht alles: Wir sind eine kleine, weltoffene Gemeinde, die leistungsfähig und bürgernah ist und in der die Menschen im Mittelpunkt stehen.

Wir haben im Folgenden dokumentiert, welche gemeinsamen strategischen Ziele unser Handeln schwerpunktmäßig leiten. Unsere Schwerpunktthemen stehen dabei nicht nebeneinander oder in Konkurrenz. Die Themen ergänzen sich und wir nutzen die sich daraus ergebenden Wechselwirkungen für die Gestaltung unserer Gemeinde. Sie sind unser Zukunftsplan, an dem wir uns messen lassen.

## **Ritterhude ist lebens- und liebenswert!**





© Klaus Lampe



© Gemeinde Ritterhude

Die strategischen Ziele, die wir uns setzen, geben Orientierung und zeichnen ein Zielbild, das wir in 10–15 Jahren erreichen wollen. Sie sind weiter zu operationalisieren und mit konkreten Projekten, Maßnahmen und Aktivitäten zu hinterlegen.

Dafür werden Handlungsfelder (Produkte) identifiziert und priorisiert, um die vorhandenen Mittel so einzusetzen, dass ein maximaler Mehrwert für alle Menschen in der Gemeinde spürbar wird. Aufbauend wird ein operativer Handlungs- und Gestaltungsplan entwickelt. Dieser wird konkret beschreiben, welche Leistungsangebote, Maßnahmen und Projekte wir planen und umsetzen müssen, um die Zielsetzungen tatsächlich zu erreichen.

Das bedeutet auch, dass wir die Ziele SMART (Spezifisch, Messbar, Attraktiv, Realistisch, Terminiert) formulieren müssen, damit wir das zwingend erforderliche strategische Controlling entwickeln und fortlaufend betreiben können. Der Zielerreichungsgrad ist in regelmäßigen Abständen zu überprüfen.



© H3 Entwicklungsgesellschaft mbH

Bei allen Aktivitäten sind die Grundsätze der Sinnhaftigkeit, der Finanzierbarkeit und der Machbarkeit einzuhalten. Als Ausgangslage dient insgesamt das Jahr 2023.

Die Sinnhaftigkeit ist aus dem Nutzen für die Menschen in unserer Gemeinde ableitbar.

Ein ausgeglichener Haushalt ist die Voraussetzung für die Finanzierbarkeit unseres Leistungsportfolios (qualitativ und quantitativ). Um die definierten strategischen Ziele zu erreichen, müssen stets alle finanziellen Möglichkeiten der Gemeinde beachtet werden. Dazu gehören die Einnahmen aus der Einkommensteuer ebenso wie die Einnahmen aus der Gewerbesteuer, deren Finanzierungsanteil im Ausgangsjahr 2023 bei 28% und 24% liegen.

Insofern bedarf es ununterbrochen einer aufgabenkritischen Betrachtung, ob die richtigen Leistungen im erforderlichen Umfang mit vertretbarem Aufwand und in wirtschaftlicher Weise erbracht werden

können. Nur wenn es uns gelingt, über ausreichende finanzielle Ressourcen zu verfügen, wird es uns möglich sein, alles das zu finanzieren, was uns für ein gedeihliches Zusammenleben in unserer Gemeinde wichtig ist. Ist der Haushaltsausgleich in Gefahr, verständigen wir uns rechtzeitig auf geeignete Maßnahmen zur Haushaltskonsolidierung.

Sämtliche in dieser Unterlage genannten Konzepte gelten in der jeweils gültigen Fassung.





© H3 Entwicklungsgesellschaft mbH



© H3 Entwicklungsgesellschaft mbH



© Helmut Kletschkus

## Ziele

- Die Einnahmen aus der Gewerbesteuer sind gestiegen.
- Der Wirtschaftsstandort Ritterhude ist weiterentwickelt und ausgebaut.
- Die Attraktivität für Gäste ist gesteigert.

## Leitgedanken

Wir betreiben eine aktive Wirtschaftsförderung.

Ritterhuder Unternehmen sind unser wirtschaftliches Rückgrat. Sie sind für die finanzielle Leistungsfähigkeit der Gemeinde in allen Handlungsbereichen einer der wichtigsten Bausteine (Gewerbesteuer-einnahmen).

Sie schaffen zugleich die Arbeitsplätze, die mit dafür sorgen, dass Menschen am Standort Ritterhude wohnen, arbeiten und leben können (Einkommenssteuer-einnahmen). Sie stellen sicher, dass es ein umfassendes Leistungsangebot gibt, mit dem man seine Bedürfnisse des täglichen Lebens und darüber hinaus erfüllen kann.

Als Gemeinde werden wir die ortsansässigen Unternehmen aktiv in die Weiterentwicklung des Wirtschaftsstandortes Ritterhude einbeziehen, damit sie hier ihren Standort behalten und sich bedarfsgerecht weiterentwickeln können. Wir werden Ritterhuder Unternehmen weiterhin davon überzeugen, dass es für die Gemeinde Ritterhude als Ort des Lebens und Arbeitens wichtig ist, dass sie

sich in die Weiterentwicklung aktiv und konstruktiv einbringen und gesellschaftlich engagieren. Wir unternehmen große Anstrengungen im Rahmen unserer flächenbezogen begrenzt bestehenden Möglichkeiten, zukunftsfähige, nachhaltig agierende und gewerbesteuerzahlende Unternehmen für Ritterhude zu gewinnen und langfristig von Ritterhude als attraktiven Wirtschaftsstandort zu überzeugen. Dabei gilt, dass grundsätzlich die Verdichtung der vorhandenen Gewerbe-

flächen Vorrang hat vor der Schaffung neuer Flächen. Es wird angestrebt, die gewerbliche Entwicklung möglichst in die vorhandene Infrastruktur einzubetten.

Für unsere Gäste ist Ritterhude touristischer Ausgangspunkt in unserer Region. Er soll stabilisiert und punktuell ausgebaut werden. Attraktive örtliche und regional übergreifende Projekte und Themen werden aufgegriffen und weiterentwickelt.





© H3 Entwicklungsgesellschaft mbH



© Filmox Media GmbH



© Gemeinde Ritterhude

## Ziele

- Ritterhude ist ein attraktiver Lebensmittelpunkt.
- Alle Kinder und deren Familien haben ein durchgängiges Betreuungs- und Bildungsangebot von der Kita bis zum Schulabschluss.
- Die Vereinbarkeit von Familie und Beruf ist gegeben.

## Leitgedanken

Im Sinne der beschlossenen Kita-Entwicklungsplanung bauen wir das Ganztagsbetreuungsangebot weiter bedarfsgerecht und qualitativ aus. Darüber hinaus realisieren wir durch kleine Gruppen (20+2) weiterhin einen erhöhten Qualitätsanspruch. Wir garantieren dadurch, dass jedes Kind einen Betreuungsplatz erhält, um die frühkindliche Entwicklung optimal zu unterstützen. Dabei wollen wir einen hohen Einfluss auf die Qualitäts- und Kostenentwicklung nehmen.

Unsere Schulangebote werden wir strukturell qualitativ und quantitativ entsprechend dem Bedarf und der gesetzlichen Vorgaben weiterentwickeln. Grundlage hierfür ist unser Schulentwicklungsplan. In dem Zusammenhang bauen wir unsere Schulen bedarfsgerecht zu Ganztagschulen aus. So kann die Hort- und Schulrandbetreuung integriert werden und jedes Kind wird außerhalb des regulären schulischen Unterrichts bestmöglich gefördert.

Wir bauen unsere Schulen, Kindertagesstätten sowie Jugend-, Freizeit- und Kultureinrichtungen weiter zu attraktiven

Lern- und Arbeitsorten aus, um die Betreuungs- und Aufenthaltsqualität zu steigern, aber auch um für potenzielle Fachkräfte attraktiv zu sein. Hierzu gehört auch eine bedarfsgerechte Weiterentwicklung der digitalen Infrastruktur.

Die Spielplatzleitplanung und das Sportflächen-Entwicklungskonzept sind Grundlage der weiteren Entwicklung. In diesem Zusammenhang wollen wir sicherstellen, dass sich alle Anwohner, auch ohne Zugehörigkeit zu einem Verein, ausprobieren und bewegen können.

Wir unterstützen den Breitensport und die Sportvereine, damit sich deren Mitglieder sportlich betätigen können und sich als Teil der Gesellschaft weiterentwickeln.

Alle hier lebenden Menschen sollen auf eine bedarfsgerechte Infrastruktur zu-

rückgreifen können, damit der soziale, kulturelle, bildungs- und mobilitätsbezogene Bedarf in Ritterhude verlässlich gedeckt werden kann. Diese Infrastruktur als familienfreundliche Gemeinde wollen wir im Rahmen unserer Möglichkeiten weiterentwickeln. Menschen aller Generationen und Familien sollen durch attraktive Leistungsangebote der Gemeinde motiviert werden, entweder in Ritterhude zu bleiben und ihren Lebensmittelpunkt in Ritterhude zu pflegen.

Hierzu wollen wir Synergien zwischen den unterschiedlichen Angeboten und Einrichtungen nutzen, um ein aufeinander bezogenes und sich gegenseitig ergänzendes Angebot zu schaffen.





### Ziele

- Die Einwohnerzahl von ca. 15.000 ist stabilisiert.
- Bedarfsgerechte Wohnangebote sind vorhanden.
- Verbaute Flächen sind optimal genutzt.

### Leitgedanken

Wir wollen den Charakter unseres Ortsbildes erhalten. Auf der Grundlage unserer Konzepte (z.B. Gemeindeentwicklung, Wohnraumversorgung) und auf Basis der vielfältigen Bedürfnisse der Bevölkerung wollen wir uns weiterentwickeln. Wir wollen den Wohnungsmarkt so steuern, dass bedarfsgerechte Angebote für Single- und Mehrpersonenhaushalte geschaffen und die verbauten Flächen optimal genutzt werden. Als flächenkleinste Gemeinde mit der höchsten Bevölkerungsdichte und dem größten Landschafts- und Naturschutzflächen im Landkreis Osterholz versuchen wir, eine in die Fläche gehende Entwicklung von Wohngebieten zu vermeiden, sondern streben eine Verdichtung der vorhandenen Bebauung an.



## Ziel

- Wir unterstützen das kulturelle Leben in Ritterhude.

## Leitgedanken

Wir fördern ortsansässige Gruppen und Initiativen, die kulturelle Veranstaltungen organisieren und anbieten. Um das kulturelle Leben in Ritterhude zu unterstützen, betreiben wir das Veranstaltungszentrum Hamme Forum und stellen den ortsansässigen Gruppen die Mühle in Ritterhude und die Dorfgemeinschaftshäuser in den Ortsteilen Lesumstotel / Werschenrege und Platjenwerbe zur Verfügung.

Die Gemeindebücherei wird auf die Zielgruppe der Kinder und Jugendlichen fokussiert. Synergien zu den Ganztagschulen und Kindertagesstätten werden entsprechend berücksichtigt.



© Gemeinde Ritterhude



© Volker Rode



© Gemeinde Ritterhude



© Harald Pries

## Ziele

- Die Anbindung unserer Ortsteile ist verbessert.
- Die Verkehrssicherheit ist ausgebaut.

## Leitgedanken

Ein differenzierter und gut getakteter ÖPNV ist für uns ein wichtiger Standortfaktor. Die Angebote sollen mit einer engen Taktung weiter ausgebaut und durch effizienten und nachhaltigen Nahverkehr ergänzt werden. Dies dient auch dazu, die Ortsteile besser anzubinden.

Die Verkehrssicherheit in der Gemeinde als Wohn- und Lebensraum soll erhalten bleiben und nach Prüfung aller Möglichkeiten sinnvoll ausgebaut werden.

Für die Förderung des Radverkehrs orientieren wir uns an dem vom Rat beschlossenen Radförderkonzept.



© H3 Entwicklungsgesellschaft mbH



© Gemeinde Ritterhude

### Ziel

- Bürgerschaftliches Engagement ist gestärkt.

### Leitgedanken

Bürgerschaftliches Engagement ist uns sehr wichtig und wird von uns aktiv und nachhaltig unterstützt. Nur so wird es uns gelingen, das Gemeinwesen Ritterhude konstruktiv weiterzuentwickeln.

Dabei sollen auch Kinder und Jugendliche einbezogen werden. Sie werden im Rahmen der Möglichkeiten an den Entscheidungen, die sie betreffen, beteiligt und sorgen somit für Partizipation und Förderung des Demokratieverständnisses.



© Fotolia



© Pixabay



© Pixabay

## Ziele

- Die gemeinsame Lebensgrundlage für heutige und zukünftige Generationen ist geschützt und zukunftsfähig.
- Wir sind bis 2035 klimaneutral.

## Leitgedanken

Grundlage für den Klima- und Umweltschutz ist unser im Jahr 2022 beschlossenes Klimaschutzkonzept. Die Inhalte fließen in alle weitreichenden Entscheidungen ein.

Bei Abweichungen müssen geeignete Kompensationsmöglichkeiten benannt

und erarbeitet werden, um die Ziele zu erreichen.

Mit Blick auf den Flächenverbrauch und die -versiegelung hält sich die Gemeinde Ritterhude an die Maßgaben des Gemeindeentwicklungskonzepts. Deshalb sollen von Menschen weitgehend unbeeinflusste Naturräume und Retentionsflächen erhalten bleiben.

Mit Blick auf die klimabedingten Risiken (z.B. Extremwetterlagen) entwickelt die Gemeinde Ritterhude einen geeigneten Maßnahmenkatalog zum Schutz der Gemeindegesellschaft inklusive der gemeindeeigenen Infrastruktur.



## Ziel

- Wir sind die digitale Kommune im Landkreis Osterholz.

## Leitgedanken

Digitalisierung ist für uns Mittel zum Zweck und nicht Selbstzweck. Die Gemeinde Ritterhude möchte die Digitale Transformation aktiv vorantreiben und eine Vorreiterrolle einnehmen.

## Online-Rathaus



© Gemeinde Ritterhude



© Pixabay

